

Gestion des entreprises

Niveau moyen

Épreuve 1

Vendredi 27 avril 2018 (après-midi)

1 heure 15 minutes

Instructions destinées aux candidats

- N'ouvrez pas cette épreuve avant d'y avoir été autorisé(e).
- Une copie non annotée de **l'étude de cas pour la matière gestion des entreprises** est nécessaire pour cette épreuve.
- Lisez attentivement l'étude de cas.
- Une copie non annotée du **recueil de formules pour la matière gestion des entreprises** est nécessaire pour cette épreuve.
- Section A : répondez à deux questions.
- Section B : répondez à la question 4.
- Une calculatrice est nécessaire pour cette épreuve.
- La note maximale pour cette épreuve est de **[40 points]**.

Section A

Répondez à **deux** questions de cette section.

1. (a) En vous référant au **Tableau 2**, décrivez **deux** avantages pour Su de recourir à une prévision de trésorerie. [4]
- (b) En vous référant à Su et ses managers à *HH* et *AS*, expliquez les différences entre direction et gestion. [6]
2. (a) En vous référant à *AK Bank*, décrivez **deux** caractéristiques d'institutions de micro-crédit à but lucratif. [4]
- (b) Su examine deux localisations possibles pour l'unité de fabrication (lignes 56–58). Expliquez les facteurs (raisons) que Su pourrait prendre en compte pour décider entre les deux localisations. [6]
3. (a) Décrivez **deux** avantages pour *AS* d'utiliser une fabrication cellulaire pour la production des systèmes d'énergie solaire. [4]
- (b) Expliquez les avantages pour Su de fonder *AS* sous la forme de société à responsabilité limitée. [6]

Section B

Répondez à la question suivante.

4. Nous sommes maintenant en 2019. La production de systèmes d'énergie solaire dure depuis plus d'un an. Les ventes ont dépassé les prévisions et ont atteint 500 systèmes pour l'année. Tous les profits ont été réinvestis dans le développement d'une autre source d'électricité mobile par la biomasse* (SMB) comme alternative aux systèmes d'énergie solaire.

La technologie de SMB vient d'être entièrement développée et testée. Su a des données lui permettant de décider si elle lance la production. La nouvelle usine de production coûtera 1 million \$.

Les coûts et le prix du produit, une fois la production lancée, sont estimés dans le **Tableau 3**.

Tableau 3 : Données estimées des coûts et des prix pour SMB

Coûts fixes	200 000 \$ par an
Coûts variables	70 \$ par SMB
Prix probable	90 \$ par SMB

Par ailleurs, Su a été approchée par *Doorway Foundation (DF)*, un organisme caritatif pesant plusieurs millions de dollars, créé par les propriétaires d'une des plus grandes sociétés d'informatique mondiales. La fondation a pris une initiative importante dans le domaine de l'informatique pour équiper en informatique les écoles en Afghanistan, au Myanmar et au Bangladesh. En créant une co-entreprise (*joint venture*), *DF* pourrait utiliser l'expertise de *AS* et sa connaissance locale pour l'aider à résoudre certains problèmes de fourniture d'électricité et des problèmes informatiques en Afghanistan. *DF* aurait la majorité du capital dans la co-entreprise (*joint venture*), fournirait la plupart des managers, et des changements sont vraisemblablement attendus dans la façon dont *AS* fonctionne. *AS* verrait sa production des systèmes d'énergie solaire augmenter considérablement et devrait se restructurer. Certains managers pourraient perdre de leur influence sur les décisions. Su craint que son projet en Afghanistan (*AS*) soit relégué au second plan. Malgré tout, elle voit ce projet comme une formidable occasion d'apporter un véritable changement dans la vie des jeunes.

[Source : © Organisation du Baccalauréat International 2018]

* source d'électricité mobile par la biomasse : moyens de production d'électricité utilisant la chaleur obtenue en brûlant des déchets végétaux ou animaux

- (a) Définissez **deux** caractéristiques d'un organisme caritatif. [2]
- (b) (i) En utilisant les informations du **Tableau 3**, calculez le prix au seuil de rentabilité pour les sources d'électricité mobiles par la biomasse (*montrez tout votre travail*). [2]
- (ii) Commentez l'utilité de l'analyse du seuil de rentabilité pour *AS*. [6]
- (c) Recommandez si *AS* devrait entrer dans la co-entreprise (*joint venture*) avec *DF*. [10]